



NOME	Emanuele Lollo
RUOLO	Partner– KPMG Advisory S.p.A.
EDUCAZIONE	Degree in Business Administration, Bocconi University (Milan)
ESPERIENZE PROFESSIONALI	<p>Emanuele ha oltre 20 anni di esperienza in Consulenza Manageriale, prevalentemente all'interno di complessi contesti nazionali e multinazionali in progetti di definizione e revisione di Target Operating Model relativi alle funzioni di staff, di Process re-engineering, Finance strategy, Cost reduction e Re-organization.</p> <p>Emanuele ha maturato una precedente esperienza di 4 anni in Finance Department di importanti gruppi multinazionali.</p> <p><u>Principali progetti svolti:</u></p> <p><u>Ambito strategy, riorganizzazione e process re-engineering</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Mappatura dei processi, identificazione criticità e aree di intervento presso complesse realtà nazionali e internazionali • Process re-engineering e riduzione dei costi di processo in aree operations, amministrative, payroll e HR • Finance Strategy & Finance re-organization • Process re-engineering e process analysis a supporto di progetti di implementazione ERP <p><u>Ambito definizione Target Operating Model e Sourcing Model:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Definizione modelli operativi di Gruppi complessi • Personnel Cost Management • Labor cost planning model • Valutazione sourcing model (shared services vs outsourcing) per società di scopo in ambito pubblico • Definizione modello di servizi HR & Payroll Services <p><u>Ambito financial & cost modelling</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Ridisegno modelli contabili, di pianificazione e controllo • Definizione e implementazione modelli di Activity Based Costing <p><u>Numerose progettualità in ambito benchmark analysis modelli operativi</u></p> <p><u>Ambito Shared Services Centers & outsourcing</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Sourcing strategy definition, location analysis e riorganizzazione shared service centers Finance e HR