

Obiettivi di carattere trasversale già fissati dalla Deliberazione di Giunta comunale n. 2379 del 28 dicembre 2018

(società AMAT S.r.l., MilanoSport S.p.A., Milano Ristorazione S.p.A., MM S.p.A., SO.GE.M.I. S.p.A., SPV Linea M4 S.p.A.)

Obiettivo I	Revisione delle logiche di <i>procurement</i> in un'ottica coordinata a livello di "Gruppo Comune di Milano" per le forniture, i servizi, e le attività strumentali di ogni Società (quali, a titolo esemplificativo, gestione del personale, manutenzioni, attività economiche, adempimenti fiscali) che possono essere affidate/gestite in forma accorpata ovvero affidate avvalendosi delle opportunità offerte dall'art. 5 del D.Lgs., 19 aprile 2016, n. 50 (c.d. <i>in house orizzontale</i>).
Finalità	Recupero di efficienza sui costi delle forniture/servizi/attività strumentali esternalizzate anche attraverso ricerca di economie di scala nei processi di acquisto.
Key Performance Indicator (KPI)	Anno 2021 - Attivazione di almeno due appalti congiunti e/o affidamenti infragruppo nella modalità sopra esposta, con realizzazione di conseguenti economie di scale.
Obiettivo II	Contenimento delle spese per missioni e trasferte dell'Organo amministrativo e del personale.
Finalità	Contenimento dei costi di funzionamento.
Key Performance Indicator (KPI)	Anno 2021 - Costo inferiore al valore medio della spesa sostenuta a tale titolo nei due esercizi precedenti a quello di riferimento. Nel calcolo sono escluse le voci di costo connesse all'emergenza epidemiologica da COVID – 19.

Obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento annualità 2021 – 2023.

Milano Ristorazione S.p.A.	
Obiettivo	Anno 2021 – Realizzare il progetto di recupero e di riutilizzo dei fanghi provenienti dalle acque di scarico del centro di produzione pasti di Sammartini, con l'obiettivo di coniugare concretamente sostenibilità ed efficienza in un progetto di "economia circolare" con impatto economico positivo per la società.
Finalità	Contenimento dei costi di funzionamento e sostenibilità ambientale.
Key Performance Indicator (KPI)	<p>Completamento progetto, con abbattimento di almeno il 50% del costo di smaltimento annuo, quale emergente dalla media della suddetta voce di costo evincibile dai Bilanci di esercizio degli anni 2018 - 2020.</p> <p>La suddetta percentuale potrà, nel corso del corrente anno, essere aggiornata in relazione alle limitazioni alla funzionalità del centro produzione pasti di Sammartini che potranno derivare dalle nuove disposizioni normative per contenere la diffusione del virus da COVID – 19.</p>